

ŽALIASIS REGIONAS

Investicijų Tauragės regione skatinimas Tyrimo rezultatai ir išvalgos

Vilnius, 2025



TYRIMO TIKSLAS

EKONOMINĖ IR
DEMOGRAFINĖ REALYBĖ



VERSLO INVESTICIJŲ IR
PLĖTROS MOTYVACIJA

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



REGIONAS AUGA SPARČIAU, NEI VISA LIETUVA

BVP

(vienam gyventojui)

2023 m.
14.800 EUR

+33,3% vs 2021 m.
X2 nei visa Lietuva

2029 m. tikslas
12.000 EUR

Geriau nei:
Alytaus apskr.
Utenos apskr.
Marijampolės apskr.

Pridėtinė vertė

(vienam dirbančiajam)

2023 m.
32.255 EUR

+119,24% vs 2019 m.
2x nei visa Lietuva

2030 m. tikslas
24.400 EUR

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



ESMINIAI REGIONO SEKTORIAI

Tauragės apskritis, B1g Bendroji pridėtinė vertė to meto kainomis, mln. EUR					
		2022 m.	2023 m.	Pokytis vs 2022 m.	Pokytis vs 2022 m. %
VISO	Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	1088,7	1203,9	115,2	11%
G_H_I	Didmeninė ir mažmeninė prekyba; transportas; apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla	338,4	439,3	100,9	30%
O_P_Q	Viešasis valdymas ir gynyba; švietimas; žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	173	199,5	26,5	15%
B_TO_E	Pramonė	209,8	204,9	-4,9	-2%
L	Nekilnojamojo turto operacijos	88,5	99	10,5	12%
C	Apdirbamoji gamyba	187	178,6	-8,4	-4%
F	Statyba	48,4	56,5	8,1	17%
A	Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	170,8	132,4	-38,4	-22%
K	Finansinė ir draudimo veikla	8,8	15,7	6,9	78%
M_N	Profesinė, mokslinė ir techninė veikla; administracinė ir aptarnavimo veikla	18,7	22	3,3	18%
R_TO_U	Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla, namų ūkio reikmenų remontas ir kitos paslaugos	21,7	22,8	1,1	5%
J	Informacija ir ryšiai	10,6	11,8	1,2	11%

- PREKYBA IR TRANSPORTAS
- PRAMONĖ
- VIEŠASIS VALDYMAS
- APDIRBAMOJI GAMYBA
- ŽEMĖS ŪKIS

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



TAURAGĖS r. sav. – TOP 10 įmonių

	Didžiausios Tauragės sav. įmonės, 2023 m.					
	Įmonė	Veikla	Darbuotojų sk.	Apyvarta 2022 m., mln. Eur	Apyvarta 2023 m., mln. Eur	Apyvartos pokytis vs. 2022 m.
1	GBY, UAB	Krovininis kelių transportas	608	67	181,88	171%
2	United Transline, UAB	Krovininis kelių transportas	429	51	107,18	110%
3	Vitlaima, UAB	Krovininis kelių transportas	327	24,6	62,99	156%
4	MODEST, AB	Pieninių veikla ir sūrių gamyba	211	48,1	44,34	-8%
5	Jupiter Bach Lietuva, UAB	Kitų plastikinių gaminių gamyba	252	37,9	35,38	-7%
6	Kelmės pieninė, UAB	Pieninių veikla ir sūrių gamyba	20	31,06	34,6	11%
7	Gonas, UAB	Žuvų, vėžiagyvių ir moliuskų perdirbimas ir konservavimas	132	27,3	27,82	2%
8	Transeba, UAB	Krovininis kelių transportas	9	2,1	21,69	933%
9	KRISTENSEN & KRISTENSEN, UAB	Kitų baldų gamyba	217	17,7	14,67	-17%
10	Egersund Net, UAB	Virvių, lynų, virvelių ir tinklų gamyba	302	15,9	14,55	-8%

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų informacija



JURBARKO r. sav. – TOP 10 įmonių

	Didžiausios Jurbarko sav. įmonės, 2023 m.					
	Įmonė	Veikla	Darbuotojų sk.	Apyvarta 2022 m., mln. Eur	Apyvarta 2023 m., mln. Eur	Apyvartos pokytis vs. 2022 m.
1	Manvesta, UAB	Krovininis kelių transportas	2601	187,00	258,31	38%
2	A. Žilinskio ir ko UAB	Kitų mašinų ir įrangos didmeninė prekyba	40	36,60	40,97	12%
3	Elektra ir Co, UAB	Elektros sistemų įrengimas	2	25,50	35,83	41%
4	Elmitra, UAB	Metalo dirbinių, dažų ir stiklo mažmeninė prekyba specializuotose parduotuvėse	27	12,10	17,01	41%
5	Žilinskis RE, UAB	Komunalinių nuotekų statinių statyba	4	0,90	11,11	1134%
6	Dainiai, UAB	Kiaulių auginimas ir penėjimas mėsai	109	9,20	10,99	19%
7	Milsta, UAB	Gyvenamųjų ir negyvenamųjų pastatų statyba	38	9,39	8,79	-6%
8	REMITRANSA, UAB	Kita transportui būdingų paslaugų veikla	53	5,64	5,37	-5%
9	Jurmelsta, UAB	Gyvenamųjų ir negyvenamųjų pastatų statyba	88	2,75	5,14	87%
10	Projektai ir Co, UAB	Inžinerijos veikla ir su ja susijusios techninės konsultacijos	82	3,88	4,97	28%

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



Pagėgių r. sav. – TOP 10 įmonių

Didžiausios Pagėgių sav. įmonės, 2023 m.						
	Įmonė	Veikla	Darbuotojų sk.	Apyvarta 2022 m., mln. Eur	Apyvarta 2023 m., mln. Eur	Apyvartos pokytis vs. 2022 m.
1	Vilkyškių pieninė, AB	Pieninių veikla ir sūrių gamyba	408	288,6	245,07	-15%
2	MSK transportas, UAB	Krovininis kelių transportas	84	7,04	8,76	24%
3	Žemės ūkio kooperatyvas "Lumpėnų Rambynas"	Mišrusis žemės ūkis	43	4,17	3,71	-11%
4	VIGUSTA, UAB	Krovininis kelių transportas	34	2,33	2,62	12%
5	Piktupėnai, ŽŪB	Mišrusis žemės ūkis	39	2,51	1,91	-24%
6	Kalibrus, UAB	Gyvenamųjų ir negyvenamųjų pastatų statyba	25	0,87	1,72	98%
7	Glomus, UAB	Smėlio ir žvyro karjerų eksploatavimas; molio ir kaolino kasyba	2	0,17	1,48	771%
8	Ūkininkų kooperatinė bendrovė "Šilgaliai Agro"	Mišrusis žemės ūkis	21	0	1,13	
9	Bona electrica, UAB	Baldų, apšvietimo įrangos ir kitų namų ūkio prekių mažmeninė prekyba specializuotose parduotuvėse	5	1,25	1,09	-13%
10	Stoniškių žara, UAB	Mėsos ir paukštienos produktų gamyba	17	0,87	0,95	9%

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų informacija



Šilalės r. sav. – TOP 10 įmonių

	Didžiausios Šilalės sav. įmonės, 2023 m.					
	Įmonė	Veikla	Darbuotojų sk.	Apyvarta 2022 m., mln. Eur	Apyvarta 2023 m., mln. Eur	Apyvartos pokytis vs. 2022 m.
1	Jozita, UAB	Automobilių degalų mažmeninė prekyba specializuotose parduotuvėse	225	99	115,35	17%
2	Šilalės mediena, UAB	Medienos pjaustymas ir obliavimas	157	64,9	41,64	-36%
3	MARIJONAS, UAB	Gyvų gyvulių didmeninė prekyba	9	7,9	11,74	49%
4	Raudoniai, UAB	Grūdų, neperdirbto tabako, sėklų ir pašarų gyvuliams didmeninė prekyba	43	11,3	9,69	-14%
5	Eurobiuras, UAB	Laikraščių ir raštinės reikmenų mažmeninė prekyba specializuotose parduotuvėse	92	7,75	8,15	5%
6	Agroserviso kooperatyvas "Pynauja"	Medienos pjaustymas ir obliavimas	38	9,06	7,94	-12%
7	Senoji kepyklėlė, UAB	Duonos gamyba; šviežių konditerijos kepinių ir pyragaičių gamyba	149	5,79	7,01	21%
8	Avirginida, UAB	Mėsos perdirbimas ir konservavimas	21	5,77	5,65	-2%
9	KVĖDARSTA, UAB	Gyvenamųjų ir negyvenamųjų pastatų statyba	75	6,87	5,64	-18%
10	Meduolis, UAB	Duonos gamyba; šviežių konditerijos kepinių ir pyragaičių gamyba	99	4,03	4,22	5%

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



REGIONE SUKURIAMA PRIDĖTINĖ VERTĖ



Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



GYVENTOJAI REGIONE 1

NETO MIGRACIJA

2022 m.
+718

2023 m.
+756

TENDENCIJA TEIGIAMA

GYVENTOJAI MIESTUOSE

+2% vs 2022 m. (2024 m. duomenys)

TENDENCIJA TEIGIAMA

GYVENTOJAI KAIMIŠKOSE
VIETOVĖSE

-3% vs 2022 m. (2024 m. duomenys)

TENDENCIJA NEIGIAMA

DARBINGO AMŽIAUS
GYVENTOJŲ DALIS

2023 m.
65,1%

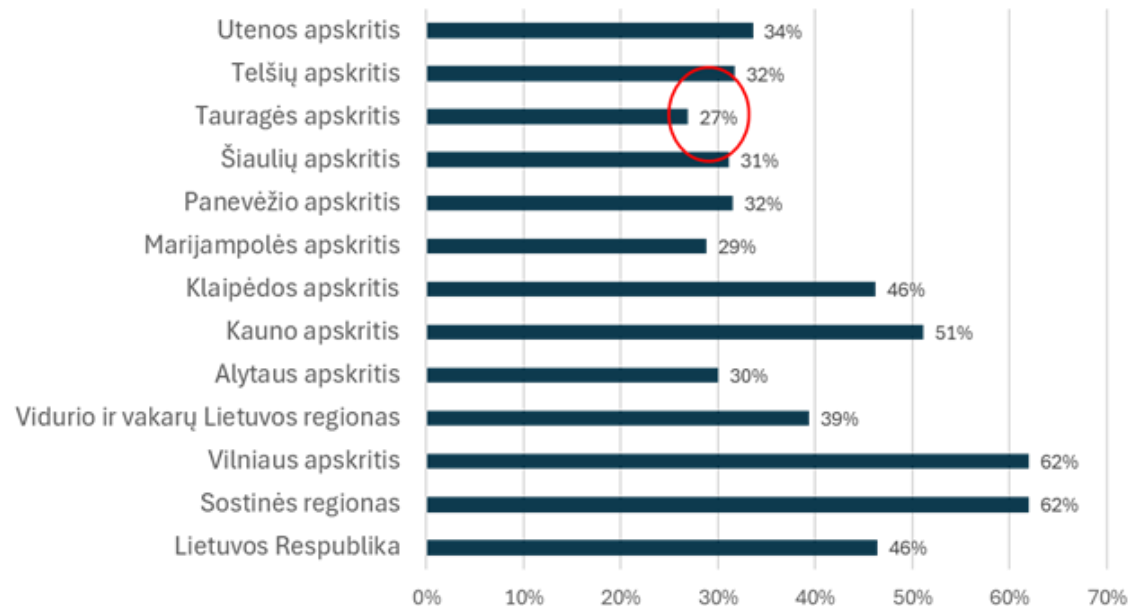
2024 m.
65,1%

TENDENCIJA STABILI

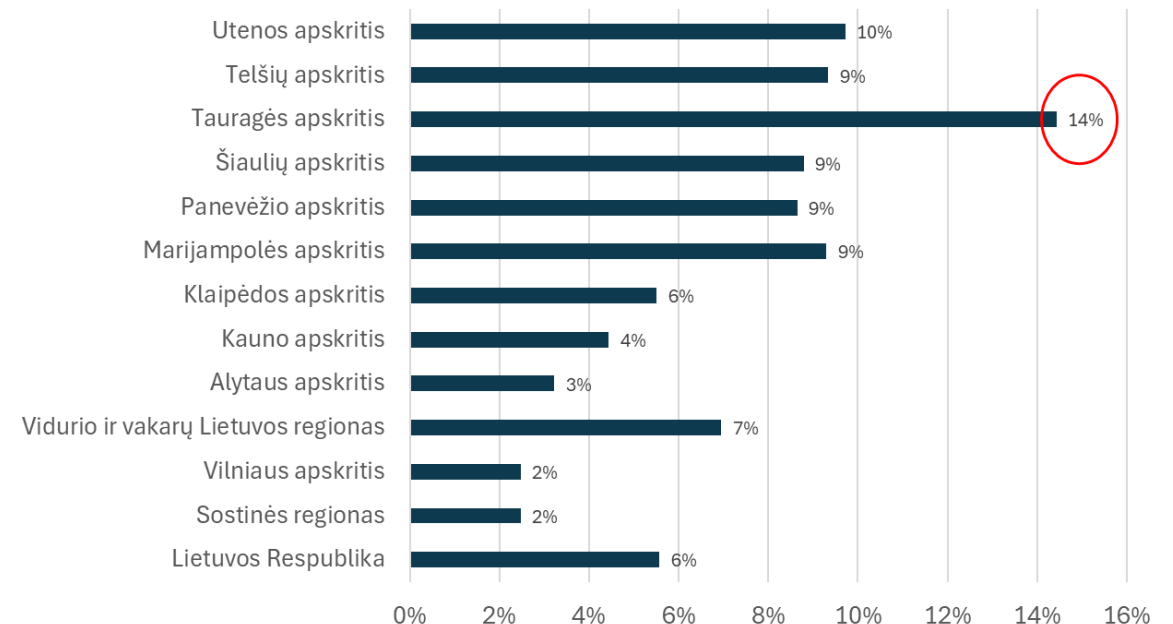


GYVENTOJAI REGIONE 2

Gyventojų dalis su AUKŠTU išsilavinimu, 25-65 metai, 2023



Gyventojų dalis su ŽEMU išsilavinimu, 25-65 metai, 2023 m.



Su aukštu išsilavinimu – **41% mažiau**, nei Lietuvos vidurkis

Su žemu išsilavinimu – **2,3 KARTO daugiau**, nei Lietuvos vidurkis

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



GYVENTOJAI REGIONE



Gyventojų su aukštu išsilavinimu – **41% mažiau**, nei Lietuvos vidurkis
Gyventojų su žemu išsilavinimu – **2,3 KARTO daugiau**, nei Lietuvos vidurkis

Atmetus TOP regiono įmones ir viešąjį sektorių, ši bendra disproporcija taptų dar ženklėsnė



DOTACIJŲ DALIS

Dotacijos savivaldybių pajamose tūkst. EUR			
	2022	2023	% pajamose
Lietuvos Respublika	1 940 045	2 196 614	38%
Sostinės regionas	540 493	623 383	36%
Vilniaus apskritis	540 493	623 383	36%
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1 399 552	1 573 232	39%
Alytaus apskritis	92 050	102 366	39%
Kauno apskritis	380 216	414 863	36%
Klaipėdos apskritis	226 487	255 857	36%
Marijampolės apskritis	100 100	108 420	41%
Panevėžio apskritis	161 161	175 543	42%
Šiaulių apskritis	192 567	229 467	42%
Tauragės apskritis	70 372	91 040	46%
Jurbarko r. sav.	17 985	24 990	46%
Pagėgių sav.	6 945	9 075	47%
Šilalės r. sav.	17 184	17 542	41%
Tauragės r. sav.	28 257	39 433	48%
Telšių apskritis	90 162	102 153	40%
Utenos apskritis	86 438	93 522	37%

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



ESMINIAI IŠŠŪKIAI

KRITIŠKAI ŽEMI GYVENTOJŲ GEBĖJIMAI KURTI AUKŠTESNĘ PRIDĖTINĘ VERTĘ

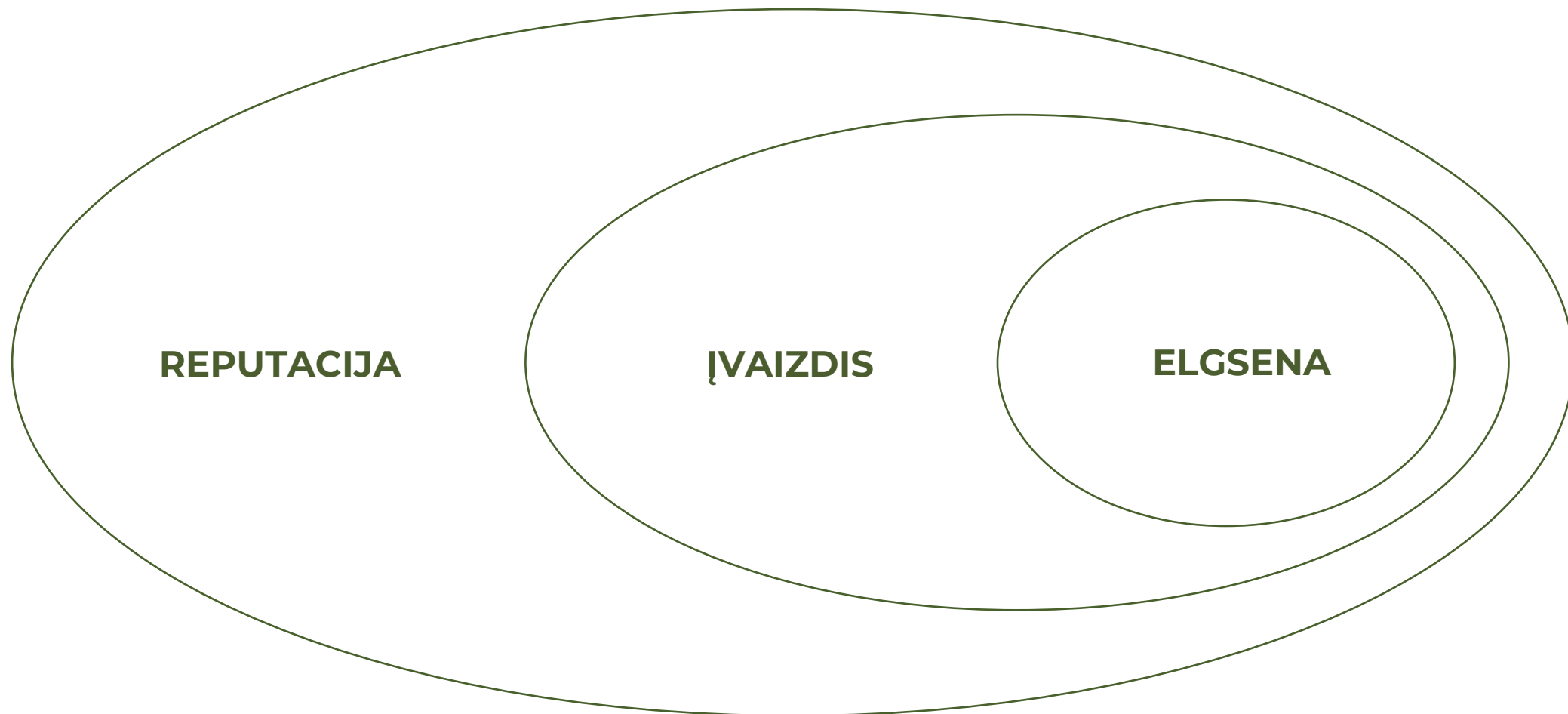
**ŽEMAS ABSOLIUČIOS DAUGUMOS SMULKIŲJŲ IR VIDUTINIŲ VERSLŲ PRODUKTYVUMAS IR
NENORAS / NEGEBĖJIMAS AUGTI**

RIBOTAS SEKTORIŲ SKAIČIUS INVESTICIJOMS PRITRAUKTI: automatizuota gamyba, energijos gamyba, transportas ir logistika, aptarnavimo veikla / turizmas

GREITESNIO POKYČIO POREIKIS – per jau regione veikiančio verslo produktyvumą, augimą ir rezultatus



ESMINIS POREIKIS – “ELGSENOS TURINYS”



Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



PATRAUKLUMO INVESTUOTOJAMS LYGIAI

TARPTAUTINIS LYGMUO

- Lietuvos kaip šalies investicinis patrauklumas
- „Investuok Lietuvoje“ prioritetai lengviausiu ir greičiausiu būdu pritraukti investicijas, neatsižvelgiant į regioną. Laimi didieji regionai ir LEZ.

REGIONINIS LYGMUO

- Regiono investicinis patrauklumas
- Dažniausiai – nėra viešosios paslaugos, institucijos, skirtos investuotojams (aka „Investuok regione“), nėra akumuliuotos ir valdomos regioninės žinios
- Nėra vieningos skatinimo investuoti priemonių politikos (žemės, NT infrastruktūros plėtros mokesčių lengvatų, susietų su investicijos dydžiu, kuriamų darbo vietų skaičiumi ir pan.)



TOP 3 kriterijai investuotojams / plėtrą planuojantiems

INFRASTRUKTŪRA

INVESTICIJŲ DYDIS IR
VEIKLOS PRADŽIOS TERMINAI
(atsipirkimo pradžia)

VEIKLOS PRADŽIOS
LENGVUMAS

ŽMONĖS

Reikalingi:

- **Regiono infrastruktūros fondas**
- **Vieninga regiono investicijų skatinimo politika**
- **Viešoji paslauga / vieno langelio principas verslams**
- **Švietimo klasteris:** kompetencijoms, kvalifikacijai, verslumui, produktyvumui

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



KONKURAVIMAS SU ALTERNATYVOMIS

TAURAGĖS REGIONO GALIMI PRIVALUMAI
konkuruojant su didžiosiomis apskritimis:

ŽEMĖS ir NT
MOKESČIŲ
LENGVATOS
LEZ principu

PELNO MOKESČIO LENGVATOS
NEBUVIMAS KOMPENSUOJASI
MAŽESNIU DARBO UŽMOKESČIO
LYGIU nei didžiuosiuose regionuose

PAPILDOMA REGIONO
SUBSIDIJA KURIAMOMS
DARBO VIETOMS

SAVIVALDYBIŲ BENDRADARBIAVIMAS
PRITRAUKIANT IR ATSTOVAUJANT
INVESTUOTOJUS INSTITUCINIŲ VIENO
LANGELIO PRINCIPU
aka „Investuok Tauragės regione“

MAŽESNI VEIKLOS /
INFRASTRUKTŪROS
KAŠTAI;
REGIONINĖ ES PARAMA

Šaltiniai: Valstybės duomenų agentūra, Investuok Lietuvoje, Investuotojų forumas, Lietuvos bankas, Registrų centras, rekvizitai.lt, Europos komisija, Harvard Business Review, Gartner, Boston Consulting Group, giluminiai interviu su verslo atstovais, investuotojais ir suinteresuotosiomis šalimis, savivaldybių ir regiono plėtros tarybų infomacija



KONKURAVIMAS SU ALTERNATYVOMIS

Regionas turėtų konkuruoti LEZ principu, koncentruodamasis į potencialius verslus, kuriems būtų lengva greitai pradėti veiklą regione

LEZ, DIDIEJI REGIONAI

- Vienas langelis
- Įsikūrimo greitis
- Pelno mokesčio lengvatos
- NT ir žemės mokesčio lengvatos
- Nėra infrastruktūros plėtros mokesčio

TAURAGĖS REGIONAS

- Vienas langelis
- Įsikūrimo greitis
- Mažesnis vidutinio darbo užmokesčio lygis
- NT ir žemės mokesčio lengvatos
- REGIONINĖS SUBSIDIJOS KURIAMOMS DARBO VIETOMS
- Nėra infrastruktūros plėtros mokesčio



PRIORITETAI – atitikti pirminius poreikius

INVESTICIJŲ BIURAS

+

INFRASTRUKTŪROS FONDAS

KOMPETENCIJŲ VYSTYMO KLASTERIS

Vietos verslo informavimas ir konsultavimas

Pagalba pritraukiant finansavimą

Investuotojų ar juos atstovaujančių institucijų pirminis aptarnavimas

Savivaldybių

Valstybės (regione)

Privatus



Objektai, vystymo galimybės, sąlygos, terminai

Regiono veikiančių verslų kompetencijų vystymas

Regiono darbo jėgos adaptavimas ateinantiems investuotojams (kartu su pačiais investuotojais, mokymo įstaigomis)

Tikslinis profesinis rengimas

Mokymosi visą gyvenimą programos



STRATEGINIAI PRIORITETAI

VIEŠOJI PASLAUGA VERSLO PRITRAUKIMUI IR VYSTYMIUI

aka „Investuok Tauragės regione“
Infrastruktūros fondas
Vieninga ir pamatuota paskatų verslui politika

IŠSILAVINIMAS IR KOMPETENCIJOS

Švietimo klasteris, orientuotas į regiono gyventojų
gebėjimus kurti aukštesnę pridėtinę vertę
Verslų produktyvumas, gyventojų verslumas

INFRASTRUKTŪRA IR TURIZMAS

Turizmo / Kultūros / Sporto klasteris
Pasiūlos produktizavimas ir kooperacijos
Srauto kėlimas



ŽALIASIS REGIONAS

Dėkui