PATVIRTINTA
Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2023 m. sausio 26 d. sprendimu Nr. T2-20
Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 1 d. sprendimu Nr. 1-30
Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 2 d. sprendimu Nr. T1-1
Pagėgių savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 2 d. sprendimu Nr. T-1

2023–2029 M. TAURAGĖ+ FUNKCINĖS ZONOS STRATEGIJA

I SKYRIUS
TERITORIJA, KURIOJE ĮGYVENDINAMA STRATEGIJA

Tauragė+ funkcinę zoną (toliau – FZ) sudaro Jurbarko rajono, Pagėgių, Šilalės rajono ir Tauragės rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybės). Savivaldybių centrai nuo FZ centro – Tauragės miesto – yra nutolę 25-40 min. kelionės automobiliu atstumu. Gyventojų skaičius 2022 m. pradžioje Jurbarko raj. savivaldybėje buvo 24 668 (plotas – 1 506 kv. m), Pagėgių savivaldybėje – 7 236 (plotas – 535 kv. m), Šilalės raj. savivaldybėje – 21 586 (plotas – 1 188 kv. m), Tauragės raj. savivaldybėje – 37 403 (plotas – 1 179 kv. m).

Faktiškai egzistuojantys socialiniai ir ekonominiai ryšiai FZ teritorijoje ir naujų socialinių bei ekonominių ryšių prielaidos yra aprašytos Funkcinės zonos *Tauragė+* plėtros strategijoje[1].

[1] Funkcinės zonos *Tauragė+* plėtros strategija patvirtinta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 25 d. sprendimu Nr.1-99, Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2020 m. kovo 26 d. sprendimu Nr. T2-66, Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2020 m. balandžio 3 d. sprendimu Nr. T1-100, Pagėgių savivaldybės tarybos 2020 m. balandžio 23 d. sprendimu Nr. T-51. Strategija įgyvendinama pagal bendrai suformuluotus prioritetus planuojant veiksmus, neapribotus savivaldybių administracinėmis ribomis. 2021 m. Savivaldybių sprendimu bendrų veiksmų koordinavimui buvo įsteigta VšĮ „Žaliasis regionas“.

Teritorijos, kurioje įgyvendinama Strategija, žemėlapis

II SKYRIUS
FUNKCINĖS ZONOS ANALIZĖ

Funkcinės zonos bendros problemos

Šia strategija siekiama spręsti FZ savivaldybėms būdingą problemą:

- Nepakankamas Savivaldybių konkurencingumas ir gyvenimo kokybė šiuolaikiniams gyventojų poreikiams tenkinti

Pagrindimas: Savivaldybės 2017-2021 m. sukūrė apie 1,8 proc. šalies *bendrojo vidaus produkto.* Tai yra mažiausia dalis šalies BVP struktūroje. FZ savivaldybių BVP, tenkantis 1 gyv., 2021 m. siekė 10,9 tūkst. Eur ir buvo mažiausias šalyje. Vidutinis mėnesinis *bruto darbo užmokestis* Savivaldybėse 2021 m. siekė 1236,9 Eur ir buvo apie 21 proc. mažesnis nei šalies vidurkis (1579,4 Eur).

Savivaldybės yra kaimiškos ir atokios, joms būdingos nutolusios ir sunkiai pasiekiamos gyvenvietės. 2021 m. pradžioje Savivaldybėse miesto ir kaimo gyventojų santykis siekė 43:57 (šalies rodiklis – 67:33). Labiau kaimiškomis teritorijomis laikytinos Pagėgių ir Šilalės rajono savivaldybės. FZ Savivaldybės pasižymi retu apgyvendinimu: 2021 m. pradžioje gyventojų tankis siekė 20,4 gyventojų/km^2 ir buvo daugiau kaip 2 k. mažesnis už šalies vidurkį. Bendras gyventojų skaičius 2016–2021 m. laikotarpiu sumažėjo 10,9 proc. (šalyje – 3,5 karto lėtesnis) ir 2021 m. pr. sudarė 3,2 proc. šalies gyventojų skaičiaus (viso 90,1 tūkst.). Daugiausia gyventojų gyvena Tauragės raj. savivaldybėje (41 proc.), mažiausia – Pagėgių savivaldybėje (8 proc.).

Geografiniu atžvilgiu FZ yra pasienio zonoje, nes Jurbarko raj. ir Pagėgių savivaldybės ribojasi su Rusijos Federacijos Kaliningrado sritimi. Dėl to FZ turi savo specifiką: jaučiama sienos funkcionavimo, jos režimo pokyčių, tarpvalstybinių srautų bei bendros geopolitinės situacijos Europoje įtaka.

Pagal Lietuvos savivaldybių gyvenimo kokybės indeksą (toliau – GKI), Regiono savivaldybės kaimiškųjų savivaldybių klasteryje vertinamos skirtingai. Geriausiai vertinama Tauragės r. sav. (užėmė 6-tą vietą tarp 38 kaimiškųjų savivaldybių), prasčiausiai – Jurbarko r. sav. (23-ia vieta). Lyginant 2020 m. su 2018 m., Regiono savivaldybės padarė pažangą. Didžiausią pažangą padarė Pagėgių savivaldybė.

Poreikiai, potencialas, bendros problemų priežastys:

Bendradarbiaudamos Savivaldybės ieško kompleksinių sprendinių kaip efektyviau pritraukti investicijas ir teikti viešąsias paslaugas, kai bendri veiksmai įgyvendinami siekiant daryti kuo mažesnį poveikį aplinkai, pagal galimybes grindžiami žaliosiomis ir/ar švariosiomis technologijomis, bei sudarant kuo palankesnes sąlygas kurtis ir gyventi šeimoms su vaikais. Savivaldybės siekia tęsti *Tauragė+* plėtros strategijos įgyvendinimą kartu sprendžiant naujai išryškėjusias bendras problemines sritis ir ***užtikrinti*** šiuos bendrus Savivaldybių ***poreikius***:

1) Pritraukti naujas investicijas, kuriant tolygią ir investuotojams patrauklią infrastruktūrą.
2) Pagerinti turizmo objektų prieinamumą ir patenkinti šiuolaikinius turistų poreikius.
3) Sudaryti sąlygas gyventojams naudotis kokybiškomis viešojo transporto paslaugomis, užtikrinant šių paslaugų darnumą ir tvarumą.
4) Užtikrinti tolygų visuomenės sveikatos prevencinių paslaugų organizavimą ir prieinamumą visiems FZ gyventojams.
5) Išvystyti nuotekų dumblo sutvarkymo infrastruktūrą ir kompleksiškai organizuoti nuotekų dumblo tvarkymo paslaugą.

Savivaldybės sieks ***panaudoti*** konkrečių Savivaldybių ***potencialą*** 2023–2029 m. *Tauragė+* funkcinės zonos savivaldybių bendriems poreikiams tenkinti:

1) Savivaldybių bendradarbiavimo patirtį: patvirtintą *Tauragė+* funkcinės zonos strategiją, įkurtą VšĮ „Žaliasis regionas“, pradėtą kurti regioninę viešojo transporto sistemą, pasirašytą bendradarbiavimo sutartį tarp Jurbarko rajono ir Pagėgių savivaldybių dėl VSB paslaugų2.
2) gausius gamtos, kultūros ir rekreacinius išteklius Savivaldybėse,
3) UAB Tauragės vandenų patirtį ir įrenginius tvarkant nuotekų dumblą, kuo pasinaudojant, bus galima patenkinti Savivaldybių nuotekų dumblo tvarkymo poreikius.

Problemos „Nepakankamas Savivaldybių konkurencingumas ir gyvenimo kokybė šiuolaikiniams gyventojų poreikiams tenkinti“ ***priežastys***:

1) Vyraujantys žemą pridėtinę vertę kuriantys verslai, fiksuojamas atotrūkis tarp vietos verslo poreikių ir darbo jėgos įgūdžių pasiūlos, nepakankamai išvystyta investicinių sklypų infrastruktūra. Savivaldybių ekonominė, investicinė ir verslo aplinka detaliau analizuojama Tauragės regiono plėtros plano3 skyriuose „2.2.1 Pagrindiniai ekonominiai rodikliai ir investicinė aplinka“ ir „2.2.2. Verslo situacija“.
2) Turizmo sektorius fragmentiškai vystomas, pasižymi nepakankamai patrauklia turizmo viešąja infrastruktūra, kompleksinio požiūrio, bendradarbiavimo bei inovatyvių sprendimų turizmo srityje trūkumu. Plačiau apie Savivaldybių turizmo sektoriaus situaciją ir tendencijas žr. Tauragės regiono plėtros plano skyriuje „2.2.5. Turizmas, kultūra ir rekreacija“.

[2] Pagėgių savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 11 d. sprendimas Nr. T-170 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Jurbarko rajono savivaldybe“ ir Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 24 d. sprendimas Nr. T2-250 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Pagėgių savivaldybe“.
[3] Tauragės regiono plėtros planas skelbiamas - Regiono plėtros planas 2022–2030 m. - Tauragės regionas (tauragesregionas.lt)

3) FZ Savivaldybėse yra nepakankamai išvystyta informacinė viešojo transporto paslaugų sistema, nepatraukli sustojimų infrastruktūra. Plačiau apie Savivaldybių susisiekimo infrastruktūrą ir transporto paslaugų tendencijas žr. Tauragės regiono plėtros plano skyriuje „2.3.1 Susisiekimo infrastruktūra ir transporto paslaugos“.
4) Didesnis nei šalies išvengiamas mirtingumas nuo pagydomų ligų rodo nepakankamą sveikatos priežiūros sistemos prevencinės veiklos kokybę bei veiksmingumą. Plačiau apie Savivaldybių viešųjų paslaugų esamą situaciją ir tendencijas žr. Tauragės regiono plėtros plano skyriuje „2.5.3. Sveikatos priežiūros paslaugos“.
5) Nepakankamai sparčiai modernizuojama vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūra, didėjantis nuotekų dumblo kiekis regione ir riboto pajėgumo UAB „Tauragės vandenys“ įrenginiai nuotekų dumblui sutvarkyti. Plačiau apie Savivaldybių vandentvarkos ūkio būklę žr. Tauragės regiono plėtros plano skyriuje „2.3.2. Vandentvarkos ūkio būklė“.

Galimybės ir grėsmės

Grėsmė, kuri gali sutrukdyti sėkmingai spręsti FZ savivaldybių konkurencingumo problemą, yra senėjanti šalies visuomenė (medianinis gyventojų amžius Lietuvoje 2018 m. siekė 43 m., 2022 m. – 44 m.). Tai reiškia didėjančias sveikatos ir socialinės apsaugos išlaidas, tad ir augančią naštą dirbantiesiems. Be to, visuomenėje kyla iššūkis išlaikyti vyresnio amžiaus asmenis aktyviais darbo rinkos dalyviais. Dėl to FZ savivaldybės susiduria su būtinybe pritraukti didesnę pridėtinę vertę kuriančius investuotojus. Visgi mažėjanti prie didžiųjų Lietuvos miestų įsikūrusių LEZ ir PP teritorijose esančių žemės sklypų pasiūla, naujas ES fondų finansavimo periodas iki 2027 m. sudaro palankias galimybes ypač iš Sostinės regiono į Vidurio ir vakarų Lietuvos regioną pritraukti verslo įmones ir tokiu būdu valdyti senstančios visuomenės keliamą grėsmę.

FZ savivaldybėms grėsmę kelia ir augantis didžiųjų šalies miestų ir jų žiedinių savivaldybių patrauklumas kurtis naujiems gyventojams ir vystyti verslus. Kokybiškiau išvystytos viešosios paslaugos ir konkurencingesnė darbo rinka didžiuosiuose miestuose skatina gyventojus migruoti į juos.

Nauji turizmo traukos objektai plėtojami didžiuosiuose miestuose arba šalia jų. Dėl to generuoti ekonominį vietovės gyvybingumą sukuriančius turistų srautus ne didžiuosiuose miestuose ir aplink juos tampa sudėtinga. Tačiau kompleksiškai vystant tiek viešąsias paslaugas, tiek turizmo produktus, galima sukurti masto ekonomijos efektą ir lankytinos turistinės vietovės ekonominį gyvybingumą skirtingose šalies vietovėse.

Ypač mažesnių savivaldybių kaštus viešųjų paslaugų teikimui didina ir Europos Sąjungos (ES) bei nacionaliniai reguliaciniai reikalavimai aplinkosaugos srityje. Visgi augantis ES ir Lietuvos dėmesys aplinkosaugai (žaliajam kursui) ir kompleksinis viešųjų paslaugų organizavimas gali sukurti masto ekonomiją, užtikrinti ES bei nacionalinius reguliacinius reikalavimus ir nedidinti mažųjų šalies savivaldybių finansinės naštos.

Teritorijos stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė

1 Problema: Nepakankamas *Tauragė+* funkcinės zonos konkurencingumas ir gyvenimo kokybė šiuolaikiniams gyventojų poreikiams tenkinti

Silpnybės	**Stiprybės**
Viešosios sveikatinimo, susisiekimo, vandentvarkos paslaugos stokoja paslaugų kompleksiškumo ir darnumo bei ilgalaikio tvarumo užtikrinimo	Savivaldybių bendradarbiavimo patirtis
	UAB „Tauragės vandenys“ patirtis ir nuotekų dumblo tvarkymo įranga
Netolygiai išvystyta pramoninių teritorijų infrastruktūra FZ savivaldybėse, trūksta investicinio FZ patrauklumo veiklų koordinavimo	Gausu gamtinių ir kultūrinių išteklių, istorinių objektų vystyti turizmo paslaugoms
Nepakankamais ir netolygus turizmo, kultūros objektų pasiekiamumas, junglumas, trūksta universalaus dizaino sprendinių	
Galimybės	**Grėsmės**
Sumažėjusi prie didžiųjų Lietuvos miestų įsikūrusių LEZ ir PP teritorijose esančių žemės sklypų pasiūla	Augantis didžiųjų šalies miestų patrauklumas gyventi, dirbti, generuoti ekonominį vietovės gyvybingumą sukuriančius turistų srautus
Kompleksiškai organizuojamų viešųjų paslaugų sukuriamas masto ekonomijos efektas	Senstančios visuomenės tendencijos
Augantis ES ir Lietuvos dėmesys aplinkosaugai (žaliajam kursui)	ES, nacionaliniai reguliaciniai reikalavimai didina mažesnių savivaldybių kaštus viešųjų paslaugų teikimui

Siekiant stiprinti FZ konkurencingumą nacionaliniu lygiu bei patenkinti sparčiai besikeičiančius gyventojų poreikius ir užtikrinti tinkamą jiems gyvenimo kokybę, būtina pasitelkti ir plėtoti FZ pastebimas stiprybes: turimą Savivaldybių bendradarbiavimo patirtį, gausius gamtos ir kultūrinius išteklius, UAB „Tauragės vandenys“ potencialą didinti nuotekų dumblo sutvarkymo apimtį.

Įvertinus, kad prie didžiųjų Lietuvos miestų esančiuose LEZ ir PP laisvų sklypų pasiūla yra labai maža, ir investuotojai ieškos alternatyvių sprendimų visoje šalyje, bus sprendžiama netolygaus pramoninių rajonų išvystymo problema FZ savivaldybėse. Naujų investuotojų pritraukimą ir veiksmų koordinavimą tarp FZ savivaldybių gali užtikrinti VšĮ „Žaliasis regionas“.

Taip pat VšĮ „Žaliasis regionas“ prisidės prie didesnio turistų srautų generavimo užtikrinant bendras visų savivaldybių turizmo rinkodaros priemones, kuriant regioninius turistinius maršrutus, analizuojant turistų srautus ir poreikių tendencijas. Pritaikius lankymui FZ teritorijoje esančius gamtos ir kultūros objektus, integravus juos į bendrus maršrutus bei vieningai teikiant turizmo informacijos paslaugą, padidės galimybės pritraukti daugiau tikslinių turistų, atvykstančių į Savivaldybes daugiau nei vienai dienai.

Įgytą Savivaldybių bendradarbiavimo patirtį bus siekiama išnaudoti ne tik viešojo transporto, bet ir kitose viešųjų paslaugų srityse, labiausiai stokojančiose kompleksiškumo ir darnumo bei ilgalaikio tvarumo užtikrinimo – vandentvarkos ir sveikatos prevencijos. Ypač palankus yra augantis ES ir Lietuvos dėmesys aplinkosaugai (žaliajam kursui), kai visos FZ savivaldybės susiduria su susidarančio nuotekų dumblo sutvarkymo problema. Kompleksiškai organizuojamos viešosios paslaugos sukurs masto ekonomijos efektą, įgalins Savivaldybes atitikti ES ir nacionalinius reikalavimus bei užtikrinti kokybiškas viešąsias paslaugas.

II SKYRIUS
TIKSLAI IR UŽDAVINIAI IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Tikslas (-ai)	Poveikio rodiklis (-iai)	Poveikio rodiklio (-ių) reikšmės			Uždaviniai	Uždavinių rezultato rodikliai	Uždavinių rezultato rodiklių reikšmės		
		Pradinė	Tarpinė	Siekiama			Pradinė	Tarpinė	Siekiama
1	2	3	4	5	6	7	7		8
1. Didinti Savivaldybių konkurencingumą ir gerinti gyvenimo kokybę	BVP vienam gyventojui, to meto kainomis (tūkst. Eur)	10,9 (2021 m.)	11,2 (2025 m.)	12,0 (2029 m.)	1.1. Padidinti investicinį ir turistinį patrauklumą	Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (ha)	0 (2023 m.)	4,4 (2025 m.)	27,2 (2029 m.)
						Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius	0 (2023 m.)	15 000 (2025 m.)	70 517 (2029 m.)

						(vartotojai per metus)			
					1.2. Efektyvinti viešąsias paslaugas ir užtikrinti jų tvarumą bei darnumą	Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0 (2023 m.)	7236 (2025 m.)	16 139 251 (2029 m.)
						Įgyvendintos darnaus judumo priemonės (skaičius)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)	1 (2029 m.)
						Numatomas išmetamas šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekis (tonos CO2 ekvivalentu per metus)	38 142,72 (2020 m.)	38 142,72 (2025 m.)	37 000 (2029 m.)
						Sukurta bendrai teikiama viešoji paslauga (jungtinės veiklos sutartis)	0 (2022 m.)	1 (2025 m.)	1 (2029 m.)
						Asmenų, po dalyvavimo veiklose, pagerinusių sveikatos raštingumo kompetenciją, dalis (procentai)	75 (2022 m.)	80 (2025 m.)	80 (2029 m.)

IV SKYRIUS
INTEGRUOTO POŽIŪRIO APRAŠYMAS

Integruoto požiūrio, kurio laikomasi rengiant ir įgyvendinant Strategiją, aprašymas		
Strategijos atitiktis integruotą požiūrį užtikrinantiems principams	Veiksmais prisidedama prie efektyvesnio dviejų ar daugiau savivaldybių funkcijų vykdymo	*Tauragė+* funkcinės zonos strategija siekiama integruotai koncentruotis į kokybiškas, tvarias, inovatyvias ir kompleksines *Tauragė+* funkcinės zonos savivaldybių funkcijas tobulinant viešąsias paslaugas ir viešąją infrastruktūrą (sveikatinimo, nuotekų tvarkymo, keleivių vežimo vietiniais maršrutais, sąlygų verslo ir turizmo plėtrai sudarymo srityse).
	Iš kiekvienam uždaviniui priskirtų veiksmų visumos naudą gaus tikslinės grupės dviejose ar daugiau tarpusavyje besiribojančiose ir socialiniais ir (ar) ekonominiais ryšiais susijusiose arba potencialiai tokius ryšius galinčiose suformuoti savivaldybėse	Uždaviniui „Padidinti investicinį ir turistinį patrauklumą“ priskirti veiksmai, skirti investiciniam patrauklumui didinti, papildys funkcinės zonos *Tauragė+* strategijos pirmaeilių veiksmų įgyvendinimą Savivaldybėse. Naujai planuojami veiksmai pagerins gamtos ir turistinių objektų prieinamumą, skatins daugiau vietos ir užsienio turistų apsilankyti bei praleisti laiką FZ teritorijoje. VšĮ „Žaliasis regionas“ organizuodamas tyrimus, komunikuodamas bei taikydamas išmaniąsias technologijas pritrauks investuotojus ir turistus į FZ Savivaldybes. Uždaviniui „Efektyvinti viešąsias paslaugas ir užtikrinti jų tvarumą bei darnumą“ priskirti veiksmai, skirti viešojo transporto sistemos kūrimui, papildys funkcinės zonos *Tauragė+* strategijos pirmaeilių veiksmų įgyvendinimą Savivaldybėse. Naujai planuojami veiksmai išspręs vandentiekio ir nuotekų dumblo tvarkymo ir visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo problemas FZ gyventojams. VšĮ „Žaliasis regionas“ organizuodamas tyrimus, komunikuodamas bei taikydamas išmaniąsias technologijas skatins visų savivaldybių gyventojų paklausą naudotis viešosiomis paslaugomis ir sieks užtikrinti teikiamų paslaugų kokybišką pasiūlą.
	Veiksmai įgyvendinami taikant integruotų teritorinių investicijų metodą	*Tauragė+* funkcinės zonos strategijos veiksmų visuma prisideda apie ESIFP 5-ojo prioriteto ,,Piliečiams artimesnė Lietuva“ koncentruojantis į viešųjų paslaugų kompleksiškumą ir Tauragės regiono investicinio patrauklumą didinimą pasinaudojant Programos 4 prioriteto, 4.8 uždavinio, 5 prioriteto 5.1 ir 5.2 uždavinių, 8 prioriteto 8.1 uždavinio investicijomis.

V SKYRIUS
PARTNERIŲ DALYVAVIMAS RENGIANT IR ĮGYVENDINANT STRATEGIJĄ

Partnerių dalyvavimo rengiant ir įgyvendinant Strategiją aprašymas		
Etapas	**Įtraukimo priemonės**	**Dalyviai**
Strategijos rengimas	Vieši susirinkimai ir kūrybinės dirbtuvės 2019 m. rugsėjo 17 d. 2019 m. lapkričio 5 d. 2020 m. liepos 22 d.	Partneriai: verslininkai, nevyriausybinių organizacijų nariai, gyventojai, kultūros ir turizmo įstaigų atstovai, nacionaliniais partneriais (regioninių parkų atstovai), taip pat susitikimuose dalyvavo ir FZ kaimyninių savivaldybių, asociacijų atstovai
	Strategijos pristatymas ir aptarimas 2020 m. liepos 8 d. 2021 m. spalio 6 d. 2022 m. rugsėjo 22 d. 2023 m. sausio 23 d.	Partneriai: Tauragės regiono plėtros tarybos Kolegijos ir Partnerių grupės nariai
Strategijos įgyvendinimas	Strategijos ir jos stebėsenos rezultatų viešinimas Tauragės rajono savivaldybės internetinėje svetainėje iki 2030 m.	Tauragės regiono savivaldybių gyventojai
	Strategijos ir jos stebėsenos rezultatų pristatymas Tauragės regiono plėtros tarybos posėdžiuose	Tauragės regiono plėtros tarybos nariai

PLANUOJAMŲ 2023–2029 M. TAURAGĖ+ FUNKCINĖS ZONOS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO VEIKSMŲ PLANAS

Eil. Nr.	Planuojamo veiksmo pavadinimas	Planuojamo veiksmo aprašymas	Veiksmo pobūdis (investicinis (I) arba neinvesticinis (NI))	Institucijos (įstaigos) (veiksmo vykdytojo) pavadinimas	Įgyvendinimo terminai		Veiksmo finansavimo poreikis, eurais				Vertinimo rodikliai			Prisidėjimas prie kitų teritorinių strategijų įgyvendinimo	Pastabos ir komentarai
								Iš jų:							
					pradžia	pabaiga	Bendras lėšų poreikis, eurais	ES fondų lėšos	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	Savivaldybės (-ių) biudžeto (-ų) lėšos	Rodiklis	Pradinė reikšmė	Reikšmė pabaigoje		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1. Teritorijos plėtros tikslas															
Stiprinti Tauragė+ funkcinės zonos konkurencingumą ir gyvenimo kokybę															
1.1. Teritorijos plėtros uždavinys															
Padidinti FZ investicinį ir turistinį patrauklumą															
1.1.1.	*Skatinimo priemonių investuoti Tauragės regione parengimas ir įgyvendinimas*	*1)Tyrimai, skirti darbo rinkos analizei, paskatų investuotojams pasiūlos ir paklausos analizei; 2) komunikacija, skirta Tauragės regionui pristatymui nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose; 3) išmanių technologijų diegimas, skirtas efektyviam paslaugų teikimui ir investicijoms skirtos infrastruktūros valdymui.*	*I*	*VšĮ "Žaliasis regionas"*	*2023 m. IV*	*2029 m. III*	*200 000*	*170 000*		*30 000*	*P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)*	*0*	*1*		*Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.*
											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	*0*	*15 517*		
1.1.2.	*Jurbarko miesto pramoninių teritorijų infrastruktūros plėtra*	*Veiksmą sudaro 3 poveiklės Jurbarko mieste: 1) sklypų Lauko g. 18A, Pramonės g. 2B, Paulaičio g. 17A, Statybininkų g. 2F parengimas investicijoms; 2) sklypų pasiekimui reikalingų gatvių rekonstrukcija (P. Paulaičio, Pramonės, Statybininkų g. iki Giedraičio-Giedriaus g. pastatų Nr. 14, 16); 3) Lauko gatvės pramoninės teritorijos susisiekimo infrastruktūros sukūrimas.*	*I*	*Jurbarko raj. sav. administracija*	*2023 m. IV*	*2026 m. III*	*6 035 435*	*5 130 120*	*0*	*905 315*	*P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvė*	*0*	*67875*		*1) Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.*
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	*0*	*6,7875*		

1.1.3.	Skatinimo priemonių keliauti Tauragės regione parengimas ir įgyvendinimas	1)Tyrimai, skirti turizmo rinkos analizei, paskatų turistams pasiūlos ir paklausos analizei; 2) komunikacija, skirta Tauragės regiono pristatymui nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose; 3) išmanių technologijų diegimas, skirtas Tauragės regiono bendrų turizmo maršrutų paklausos skatinimui ir valdymui.	I	VšĮ "Žaliasis regionas"	2023 m. IV	2029 m. III	200 000	170 000	0	30 000	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	1		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	30000		
1.1.4.	Turistinių vartų į Tauragės regioną įrengimas Jurbarko raj. savivaldybėje	Turizmo vartų infrastruktūros įrengimas atliekant rekonstrukciją ir įrengiant veiklai skirtas patalpas (Dariaus ir Girėno g. 4, Veliuona)	I	VšĮ "Žaliasis regionas", Jurbarko raj. sav. administracija	2024 m. I	2028 m. IV	1 141 089	969 926	0	171 163	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	0		1) Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas. 2) Vertinimo rodiklio reikšmė pabaigoje yra integruota į 1.1.3. veiksmo rodiklio reikšmę
											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	15000		
1.1.5.	Turistinių vartų į Tauragės regioną įrengimas Tauragės raj. savivaldybėje	Turizmo vartų infrastruktūros įrengimas įsigyjant ir įrengiant modulinį pastatą Tauragės miesto Pilies aukštėje.	I	VšĮ "Žaliasis regionas"; Tauragės raj. sav. administracija	2024 m. I	2025 m. IV	268 817	228 495	0	40 323	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	0	MS	1) Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas. 2) Vertinimo rodiklio reikšmė pabaigoje yra integruota į 1.1.3. veiksmo rodiklio reikšmę. 3) Veiksmo įgyvendinimas Tauragės miesto teritorijoje finansuojamas ES fondų 2021-2027 m. Investicijų programos 5 prioriteto 5.1. uždavinio įgyvendinimui skirtomis lėšomis.
											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	10000		
1.1.6.	Varlaukio (Lybiškių) geležinkelio stoties pritaikymas lankymui	Šaligatvių ir apšvietimo įrengimas Stoties g , automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas prie Varlaukio (Lybiškių) geležineklio stoties.	I	Jurbarko raj. sav. administracija	2024 m. I	2026 m. IV	206 483	175 510	0	30 972	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	1850,5		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.

											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	0,18505		
1.1.7.	Kraštovaizdžio parko Mituvos upės slėnyje pritaikymas lankymui	Privažiavimo kelio ir automobilių stovėjimo aikštelės (Muitinės g. 36, Jurbarkas), parko apšvietimo (Muitinės g. 36, Barkūnų g. 11, Jurbarko m.) įrengimas.	I	Jurbarko raj. sav. administracija	2023 m. IV	2024 m. IV	368 078	312 866	0	55 212	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	44000		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	4,4		
1.1.8.	Pakisio piliakalnio ir Aukuro akmens pritaikymas lankymui	Kabančio tilto per Jūros upę Pajūrio zonoje, Pajūrio mstl., įrengimas.	I	Šilalės raj. sav. administracija	2023 m. IV	2025 m. I	118 398	100 638	0	17 760	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	3900		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	0,39		
1.1.9.	Paršežerio ežero ir Kulgrindos pritaikymas lankymui	3,5 km pažintinio tako įrengimas lankytojams.	I	Šilalės raj. sav. administracija; Varnių regioninio parko direkcija.	2023 m. IV	2025 m. I	867 373	737 267	0	130 106	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	4200		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	0,42		
1.1.10.	Padievaičio piliakalnio pasiekiamumo gerinimas ir pritaikymas lankymui	Kelio asfalto dangos įrengimas (Kvėdarnos sen. Kvėdarnos mst., Piliakalnio g. (kelias Skv-14))	I	Šilalės raj. sav. administracija	2024 m. I	2025 m. IV	537 634	456 989	0	80 645	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	3260		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.

											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	0,326		
1.1.11.	Draudenių ežero pritaikymas lankymui	Ežerui lankyti skirtos infrastruktūros (stovyklavietės, automobilių parkavimo aikštelės, autobusų sustojimo vietos, liepto, slipo, paplūdimio, tako link salos, tilto į salą, apžvalgos bokšto, prieplaukos vandens transportui, pėsčiųjų takų, apšvietimo, viešojo tualeto, pusiau požeminių atliekų konteinerių statymo vietos, geriamojo vandens kolonėlės) įrengimas (Tauragės r., sav., Žygaičių sen., Draudenių k., Butkų k.).	I	Tauragės raj. sav. administracija	2024 m. I	2025 m. IV	2 365 591	2 010 752	0	354 839	Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	53939		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	5,3939		
1.1.12.	Tauragės dvaro parko pritaikymas lankymui	Pėsčiųjų ir dviračių takų, apšvietimo ir mažosios architektūros elementų įrengimas.	I	Tauragės raj. sav. administracija	2024 m. I	2026 m. IV	376 344	319 892	0	56 452	P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)	0	90000		Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	9		

1.1.13.	*Raganų eglės ir Vilkyškių apžvalgos bokšto pritaikymas lankymui*	*Kelio PG 8507 (Raudondvario gatvės Vilkyškių mstl. Pagėgių savivaldybėje) rekonstrukcija ir asfalto ir žvyro dangos įrengimas (0,212 km), automobilių stovėjimo aikštelės prie Raudondvario gatvės Vilkyškių mstl. Pagėgių savivaldybėje su asfalto danga įrengimas, pėsčiųjų tako prie Vilkyškių apžvalgos bokšto įrengimas, vietinio kelio Nr.PG-2072 Vilkyškių sen. Pagėgių savivaldybėje konstrukcija ir asfalto dangos įrengimas (0,217 km), automobilių stovėjimo aikštelė prie kelio Nr.PG-2072 Vilkyškių sen. Pagėgių savivaldybėje su asfalto danga įrengimas.*	*I*	*Pagėgių sav. administracija*	*2023 m. IV*	*2025 m. III*	*458 161*	*389 437*	*0*	*68 724*	*P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)*	*0*	*2177*		*Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.*
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	*0*	*0,2177*		
1.1.14.	*Būbliškės piliakalnio pritaikymas lankymui*	*Kelio PG7239 (Dvaro g., Būbliškės k., Pagėgių savivaldybėje) tąsa, konstrukcija ir asfalto dangos įrengimas (0,07 km), automobilių stovėjimo aikštelė prie Dvaro g., Būbliškės k., Pagėgių savivaldybėje su asfalto danga įrengimas, pėsčiųjų dviračių tako nuo krašto kelio 141 įrengimas.*	*I*	*Pagėgių sav. administracija*	*2024 m. II*	*2025 m. IV*	*165 484*	*140 661*	*0*	*24 823*	*P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės (kv. m)*	*0*	*1730*		*Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.*
											R - Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (Hektarai)	0	0,173		
1.2. Teritorijos plėtros uždavinys														
Efektyvinti viešąsias paslaugas ir užtikrinti jų tvarumą bei darnumą														
1.2.1.	*Skatinimo priemonių judėti Tauragės regione parengimas ir įgyvendinimas*	*1)Tyrimai, skirti viešojo transporto pasiūlai ir paklausos analizei; 2) komunikacija, skirta Tauragės regiono gyventojų skatinimui naudotis viešojo transporto paslaugomis; 3) išmanių technologijų diegimas, skirtas efektyviam viešojo transporto paslaugų teikimui ir infrastruktūros valdymui.*	*I*	*VšĮ "Žaliasis regionas"*	*2023 m. IV*	*2026 m. III*	*200 000*	*170 000*	*0*	*30 000*	*P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)*	*0*	*1*		*Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas.*

											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	90893		
1.2.2.	Viešojo transporto paslaugų prieinamumo didinimas Tauragės regione*	Autobusų stotelių tinklo modernizavimas ir plėtra Jurbarko raj. sav. (viso 88 stotelės), Pagėgių sav. (viso 31 stotelė), Šilalės raj. sav. (64 stotelės), viso Tauragės raj. sav. (viso 332 stotelės).	I	VšĮ "Žaliasis regionas"	2023 m. IV	2029 m. I	2 602 976	2 212 530	0	390 446	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	0		1) Vadovaujantis Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo 49 p. neinvesticiniai veiksmai yra nenustatomi, nes įgyvendinto veiksmo veiklą koordinuos VšĮ Žaliasis regionas. 2) Vertinimo rodiklio reikšmė pabaigoje yra integruota į 1.2.1. veiksmo rodiklio reikšmę. 3) 1.2.2. veiksmo dalies įgyvendinimas Tauragės miesto teritorijoje finansuojamas ES fondų 2021-2027 m. Investicijų programos 8 prioriteto 8.1. uždavinio įgyvendinimui skirtomis lėšomis (965997 Eur)
											P - Įgyvendintos darnaus judumo priemonės (skaičius)	0	1		
											R - Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	675 994		
											R - Numatomas išmetamas šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekis (tonos CO2 ekvivalentu per metus)	38142,72	37 000		
1.2.3.	Nuotekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų plėtra	Nuotekų dumblo tvarkymo įrenginio įrengimas (UAB Tauragės vandenys. Adresas: Ližių g. 31, Ližių k. Tauragės r. sav.) ir dumblo transportavimo ir sausinimo įrenginių įsigijimas ir įrengimas UAB Jurbarko vandenys, UAB Šilalės vandenys, UAB Pagėgių komunalinis ūkis	I	UAB „Tauragės vandenys“, UAB „Šilalės vandenys“, UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“, UAB „Jurbarko vandenys“	2023 m. IV	2029 m. IV	12 565 689	10 680 836	0	1 884 853	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	1		
											R -Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	16 139 251		

1.2.4.	Jungtinės veiklos sutarties dėl nuotekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų plėtros Tauragė+ funkcinėje zonoje	Jungtinės veiklos sutarties patvirtinimas Tauragė+ funkcinės zonos savivaldybių tarybose	NI	UAB „Tauragės vandenys“, UAB „Šilalės vandenys“, UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“, UAB „Jurbarko vandenys“	2023 m. II	2023 m. III	0	0	0	0	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	0		Vertinimo rodiklio reikšmė pabaigoje yra integruota į 1.2.3. veiksmo rodiklio reikšmę
											R - Sukurta bendrai teikiama viešoji paslauga (jungtinės veiklos sutartis)	0	1		
1.2.5.	Visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo didinimas Jurbarko rajono ir Pagėgių savivaldybėse	Jurbarko rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro padalinio Pagėgiuose įrengimas atliekant remonto darbus ir įsigyjant baldus ir įrangą (Jaunimo g. 6, Pagėgiai), Jurbarke panduso neįgaliesiems įrengimas (Lauko g. 17, Jurbarkas), 2-jų transporto priemonių įsigijimas.	I	Jurbarko raj. sav. administracija; Pagėgių raj. sav. Administracija; Jurbarko rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras	2023 m. IV	2024 m. IV	217 573	184 937	0	32 636	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	1		Neinvesticinis veiksmas atliktas: Pagėgių savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 11 d. sprendimas Nr. T-170 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Jurbarko rajono savivaldybe“ ir Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 24 d. sprendimas Nr. T2-250 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Pagėgių savivaldybe“
											R -Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0	31924		
1.2.6.	Prevencinių priemonių, stiprinančių visuomenės sveikatą bei psichologinę gerovę ir atsparumą stiprinimas Jurbarko rajono ir Pagėgių savivaldybėse	Geriausias tarptautines praktikas atitinkančių visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumo didinimas ir sveikų bendruomenių kūrimas (orientuojantis į psichikos ligų prevenciją), Jurbarko rajono ir Pagėgių savivaldybėse.	I	Jurbarko raj. sav. administracija; Pagėgių raj. sav. Administracija; Jurbarko rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras	2024 m. I	2028 m. IV	387 097	329 032	0	58 065	P - Integruoti teritorinio vystymo projektai (projektai)	0	0		1) Neinvesticinis veiksmas atliktas: Pagėgių savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 11 d. sprendimas Nr. T-170 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Jurbarko rajono savivaldybe“ ir Jurbarko rajono savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 24 d. sprendimas Nr. T2-250 „Dėl pritarimo bendradarbiavimo sutarčiai su Pagėgių savivaldybe“. 2) Vertinimo rodiklio reikšmė pabaigoje yra integruota į 1.2.5. veiksmo rodiklio reikšmę. 3) Veiksmo įgyvendinimas finansuojamas ES fondų 2021-2027 m. Investicijų programos 4 prioriteto 4.8. uždavinio įgyvendinimui skirtomis lėšomis.
											P - Asmenys, dalyvavę sveikatos raštingumo didinimo veiklose (asmenys)	0	1950		

											R -Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	*0*	*1950*		
											R - Asmenų, po dalyvavimo veiklose, pagerinusių sveikatos raštingumo kompetenciją, dalis (procentai)	*75*	*80*		